



## Executive masterclass 'Verandermanagement in Accountancy'

### Executive masterclass 'Verandermanagement in Accountancy'

#### *Leiding geven aan verandering in de kantoorpraktijk*

Veel vennoten en leidinggevenden worstelen met het succesvol aanjagen en begeleiden van veranderingen binnen het accountantskantoor. De druk op productie is aanzienlijk, de tijd vaak beperkt en het voortdurend interveniëren vraagt om een lange adem. Het kantoor staat daarbij voor uitdagingen rond IT-ontwikkelingen, toenemende IT-kosten, beperkte personeelsbezetting en een roep om toe te werken naar een toekomstbestendig - data gedreven - advieskantoor.

Hoe pak je dit als vennoot of leidinggevende aan en welke strategieën zijn er? Hoe zorg je ervoor dat alle neuzen dezelfde kant op staan en collega's (inclusief partners) intrinsiek gemotiveerd meebouwen aan de toekomst van het kantoor? En wat betekent dit voor de dagelijkse praktijk als leidinggevende? Tijdens de executive masterclass nemen ervaringsdeskundigen Bob Smit en Reindert Doorn je mee in de theorie én praktijk van verandermanagement.

#### **Wat levert het je op?**

Je wordt niet alleen geïnspireerd, maar leert vanuit verschillende invalshoeken hoe je je medewerkers in beweging kunt krijgen. Je ontvangt handvatten om interventies toe te passen en gaat praktijk gericht aan de slag met een casus. Doordat je meer inzicht hebt ben je beter toegerust om veranderingen in de dagelijkse praktijk op de juiste wijze te beïnvloeden. De volgende onderwerpen komen onder andere aan bod:

- Innovatie en veranderingen in een risicobeheersende organisatiecultuur
- Veranderstrategieën en interventiemethoden
- Het beïnvloeden van veranderbereidheid en verandercapaciteit
- Succesvol implementeren van een innovatiecultuur
- Leiding geven aan verandering binnen het kantoor en het partnerteam





## Bij Kasteel Amerongen

### Docenten

Bob Smit MBA (51) is ondernemer, initiatiefnemer en afmaker. Hij geniet van voeten in de klei, van veranderen en vernieuwen. Bob is vanaf 1996 in verschillende rollen betrokken bij grote organisatieveranderingen. Soms als regisseur, soms als adviseur. Hij maakt los wat vast zit. Opdrachtgevers typeren hem als Rainmaker. Zijn favoriete uitspraak: 'JA!'. Daarnaast is hij als docent betrokken bij een aantal opleidingen op bachelor, post-bachelor en masterniveau. Zijn colleges over 'Management van Verandering' worden beoordeeld met een 9,2.



Reindert Doorn (36) is ondernemer en adviseur bij DOCCO IT & Verandermanagement. Hij heeft een passie om mensen mee te nemen rond IT-ontwikkelingen en daarbij sterk in te zetten op (de ontwikkeling van) softskills. Reindert werkte voor 2013 zelf bij een accountantskantoor en raakte betrokken bij HR-ontwikkeling en intervisiegroepen. Adviesbureau DOCCO is voortgekomen uit de geboekte successen. Hij begeleidt nu dagelijks kantoren bij IT-gedreven organisatieveranderingen. Zijn gedrevenheid op het onderwerp resulteerde in het -cum laude- afronden van een studie verandermanagement.



### Duur, data & locatie

De executive masterclass vindt plaats op **dinsdag 10 november** duurt van **09.30 tot 16.30 uur** met een afsluitende borrel. Een heerlijke lunch is eveneens inbegrepen met ruimte voor onderling contact en uitwisseling. De effectief lestijd is 6 uur (6 PE- NBA).

Locatie: Kasteel Amerongen – de Oranjerie - (Drostestraat 20, 3958 BK Amerongen)

### Investing en inschrijving

Deelnemen kost je één dag tijd en € 750,- exclusief btw. Luxe lunch, borrel, hard-cover boekgeschenk én 6 PE-punten zijn inbegrepen. De executive masterclass is alleen voor vennoten, accountants, leidinggevendenden. Inschrijving gaat via de website: [www.docco.nl/trainingen](http://www.docco.nl/trainingen) en/of via persoonlijk contact: Mirjam van Wolde ([mirjam@docco.nl](mailto:mirjam@docco.nl), 06-81028151)